

09:00-09:15 Açılış Konuşmaları

**BAKİ BUDAKOĞLU**  
DENGE DEĞERLEME  
YÖNETİM KURULU BAŞKANI

**SİMLA BUDAKOĞLU**  
DENGE DEĞERLEME  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ

09:15-10:00 Sürdürülebilir Binalar ve Yeni Değer Kavramı

MODERATÖR  
**BİROL BOZKURT**  
DÜNYA GAZETESİ  
FİNANS ŞEFİ

**MURAT DOĞRU**  
ECOBUILD  
YEŞİL BİNA VE ŞEHİRCİLİK UZMANI

**CENK TÜRKER**  
ESG TURKEY DANIŞMANLIK  
KURUCU EBRD & ESG UZMANI

10:00-10:30 Gayrimenkul Sektörünün Sertifikalandırılmasında ESG Skoru

**EVREN SEZER**  
PWC  
PARTNER, SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK LİDERİ

**NEŞECAN ÇEKİCİ**  
GYODER  
YÖNETİM KURULU BAŞKANI

10:30-11:00 Karmaşa Yönetimi ve Liderlik Stratejisi

**FAZIL ORAL**  
LİDERLİK VE YÖNETİM DÜŞÜNÜRÜ

11:00-11:45 Sürdürülebilir Yatırım Stratejileri, Kurumsal Projeler ve Hedefler

MODERATÖR  
**Av. NİHAL MASHAKİ**  
TÜRKİYE KURUMSAL YÖNETİM DERNEĞİ & ALARKO HOLDING &  
MEGA METAL YÖNETİM KURULU ÜYESİ VE ESG DANIŞMANI

**ALİ ALPER**  
RÖNESANS GAYRİMENKUL  
GENEL MÜDÜR YARDIMCISI

**NEVZAT YAVAN**  
ESAS GAYRİMENKUL  
COO

11:45-12:15 Sürdürülebilirliğin Gayrimenkul Değerine Etkisi

MODERATÖR  
**SİMLA BUDAKOĞLU**  
DENGE DEĞERLEME  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ

**DOĞA DEMİRTAŞ**  
DENGE DEĞERLEME  
GAYRİMENKUL DEĞERLEME UZMANI

**EZGİ ZABUN**  
DENGE DEĞERLEME  
GAYRİMENKUL GELİŞTİRME  
UZMAN YARDIMCISI

**MERVE KAVİ**  
DENGE DEĞERLEME  
GAYRİMENKUL GELİŞTİRME  
UZMAN YARDIMCISI

12:15-13:25 Öğle Yemeği

13:25-14:05 Kaan Sekban Stand-Up

**KAAN SEKBAN**  
KOMEDYEN, YAZAR

14:05-14:45 Sürdürülebilirliğin Finansmanı

MODERATÖR  
**Arb. & Av. PINAR ERSİN**  
MESA HOLDING BAŞ HUKUK MÜŞAVİRİ,  
GAYRİMENKUL HUKUKU UZMANI

**TARIK ÖZER**  
İSTANBUL FİNANS MERKEZİ  
MALİ İŞLER DİREKTÖRÜ

**SEÇİL YILDIZ**  
KALKINMA YATIRIM BANKASI  
GENEL MÜDÜR YARDIMCISI, ETKİ VE  
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK LİDERİ

**Doç. Dr. YENER COŞKUN**  
CONCORDIA ÜNİVERSİTESİ (ZİYARETÇİ PROF.)  
RICS ESG TİCARİ GAYRİMENKUL DEĞERLEME  
KÜRESEL ÇALIŞMA GRUBU ÜYESİ, SPK BAŞUZMANI

14:45-15:00 Kahve Molası

15:00-15:45 Kurum Kültüründe Psikolojik Güvenlik

**Prof. Dr. ACAR BALTAŞ**  
BALTAŞ GRUBU  
PSİKOLOG

**AVİ ALKAŞ**  
ALKAŞ DANIŞMANLIK  
YÖNETİM KURULU BAŞKANI

15:40-16:20 Çevre Dostu Yatırım Uygulamaları

MODERATÖR  
**BAŞAK NUR GÖKÇAM**  
DÜNYA GAZETESİ  
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK EDITÖRÜ

**Dr. EMRE ILICALI**  
ALTENSIS  
KURUCU

**TOLGA ÖZTOPRAK**  
TÜRK YATONG  
GENEL MÜDÜR

**UĞUR KAAN İŞBAŞARAN**  
İŞBAŞARAN GROUP UK & BALIN HOTELS  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ

16:20-16:35 Kapanış Konuşmaları

**BAKİ BUDAKOĞLU**  
DENGE DEĞERLEME  
YÖNETİM KURULU BAŞKANI

**SİMLA BUDAKOĞLU**  
DENGE DEĞERLEME  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ